

# 中国仪器仪表行业协会

---

## 关于举办 2021 年度仪器仪表行业 第六期培训班的通知

各相关单位：

集成产品开发 (IPD) 模式经过华为的成功实践以及国内众多企业近 20 年的导入应用，大多企业都取得了较大的成功，证明卓越的 IPD 研发管理模式对中国企业研发管理具有巨大提升和推动作用。掌握和有效运用“研发项目管理”已经成为项目管理人员的基本技能要求，而在 IPD 模式下如何有效地进行研发项目管理，也成为众多企业产品研发管理迫切需要解决的问题。

为此，协会研究决定，于 2021 年 7 月 30 日至 31 日在河南郑州（汉威）举办“2021 年度仪器仪表行业第六期培训班——IPD 模式下的研发项目管理”，聘请具有华为背景及近 20 年研发管理实战经验的资深专家进行授课（讲师简介见附件 1），帮助行业企业提高研发项目管理水平，提升企业核心竞争力、推动企业高质量发展。欢迎大家积极参加。

现将本次培训活动相关事宜通知如下：

一、 **培训班名称：**2021 年度仪器仪表行业第六期培训班

二、 **课程内容、培训时间：**

1. 课程内容：**IPD 模式下的研发项目管理**（见附件 1）

2. 培训时间：2021 年 7 月 30 日至 7 月 31 日

（每日 9:00-12:00、13:30-17:00, 共计 13 小时）

三、 **培训地点：**汉威科技集团股份有限公司（汉威国际传感器工业园 6 号楼 5 楼会议室）

四、 **培训对象：**企业 CEO/总经理、副总、技术总监/总工、职能部门主管、产品经理/项目经理、骨干员工、QA 等

五、 **培训费用：**3600 元/人（协会会员）、4000 元/人（非协会会员）

注：1、以上费用含教材费、午餐费、茶歇费，住宿及差旅费用自理

2、授课期间（周五下午课后）会走访汉威科技集团股份有限公司

六、 **推荐酒店：**全季酒店（郑州高新区莲花街店，350 元/间；

预订请联系汉威集团研究院陆漫 13783522521）

七、 **报名相关事宜：**

1、报名方式：参加人员填写报名回执表（见附件 2）于报名截止日（2021 年 7 月 25 日）前发送至协会秘书处联系人邮箱，并将培训费用汇至协会收款账户。

2、协会收款账户信息：

账户名称：中国仪器仪表行业协会

开户行：中国工商银行股份有限公司北京礼士路支行

账号：0200003609014475572

#### 八、协会秘书处联系人及联系方式：

王勇：13501101044（微信同号，请添加）

程红：13910434351

邮箱：[wangy@cima.org.cn](mailto:wangy@cima.org.cn)

欲了解培训相关事宜，敬请来电垂询。

- 附件：1. 课程内容及讲师简介  
2. 报名回执表



## 附件 1

# 课程内容及讲师简介

## 一、课程特色

本课程集结讲师近 20 年国内知名企业、上市公司研发管理的实战经验，以及对国内多家知名企业研发管理培训/咨询的实施经验，结合国内企业产品研发的痛点，聚焦 IPD 模式下研发项目管理，旨在帮助产品经理/项目经理实现角色转换并有效实现项目管理的职责，进而提升国内企业产品开发项目的管理能力，具有非常强的实用性。

本课程理论与实践并重，结合业界知名公司的成功经验，围绕 IPD 模式下的产品开发项目进度的控制、质量控制等项目管理的重点和难点问题，通过案例讲解和实例分析，讲述 IPD 模式下研发项目管理的具体实践经验、操作技巧，帮助学员有效解决产品项目中常见的主要问题及困惑。

讲师的最大优势是有丰富的 IPD 实施经验、产品开发经验，以及辅导客户的经验，能有针对性的对客户的需求给出有效指导。

## 二、课程大纲

### （一）卓越的集成产品开发模式 IPD

- ◇ 华为的两次关键战略选择
- ◇ 向 IBM 学习
- ◇ IPD 是华为发展的助推器
- ◇ IPD 集成了多个最佳实践
- ◇ IPD 的思想
- ◇ IPD 变革基本观点
- ◇ 认识 IPD 流程
- ◇ IPD 流程概览
- ◇ IPD 运作的关键团队
- ◇ PDT 的组织形式
- ◇ DCP&TR

- ◇ 职能部门经理的职责
- (二) 项目管理基本概念
  - ◇ 项目管理起源
  - ◇ 项目的特征
  - ◇ 项目管理过程组之间的关系
  - ◇ 产品开发重要方法：项目管理-九大知识领域
  - ◇ 项目管理三角形
  - ◇ 产品管理流程的概览
- (三) 概念&计划阶段项目管理活动
  - ◇ 启动过程主要任务
  - ◇ 制定项目章程
  - ◇ 目标范围的重要性
  - ◇ 问题、难点分析
  - ◇ 关键成功要素和风险分析
  - ◇ 可行性分析：3+1+X
  - ◇ 确定项目策略
  - ◇ 组建项目组
  - ◇ 项目合同书与任务书
  - ◇ 计划制定的原则
  - ◇ WBS 分解
  - ◇ 活动工作量估算
  - ◇ 对高度不确定性任务工作量估算
  - ◇ 进度计划及工期压缩
  - ◇ PERT 图示例
  - ◇ 甘特图 GanttCharts 示例
  - ◇ 计划措施完备性、有效性
  - ◇ 风险识别
  - ◇ 风险识别的难点
  - ◇ 业务模型风险梳理
  - ◇ 历史问题分析法
  - ◇ 风险识别质量管控
  - ◇ 风险评估及量化
  - ◇ 制定风险应对措施
- ◇ 风险管理计划
  - ◇ 关键活动：CDCP/PDCP 决策评审
- (四) 开发阶段&验证阶段项目管理活动
  - ◇ 项目启动会内容
  - ◇ 建立内部项目管理制度
  - ◇ 项目例会
  - ◇ 如何有效的开项目周例会？
  - ◇ 计划测评
  - ◇ 偏差控制
  - ◇ 风险跟踪处理
  - ◇ 风险管理在 IPD 模式中的落地
  - ◇ 明确项目沟通需求
  - ◇ 沟通管理计划及实施
  - ◇ 评审：决策评审&业务评审
  - ◇ 流程中的 DCP、TR/PR 一览表
  - ◇ DCP 基本活动
  - ◇ 如何有效的开评审会
  - ◇ TR 中的角色和职责
  - ◇ 模板和 Checklist 的完善和使用
  - ◇ QA 素质模型
  - ◇ 项目经理意识
- (五) 发布&生命周期管理阶段项目管理活动
  - ◇ 发布阶段风险管理相关活动
  - ◇ 生命周期管理阶段风险管理活动
  - ◇ 生命周期管理的模式
  - ◇ 项目审计
  - ◇ 问题解决的四个层次
  - ◇ PDCA 循环两个特点
- (六) 变革管理
  - ◇ IPD 不仅仅是一套流程，更是一种研发管理模式
  - ◇ 10 年研发管理能力提升的建设
  - ◇ 20 年管理变革历程

### 三、 讲师简介

乔老师， IPD 首席专家。长期主管研发工作，在大中小不同类型公司有丰富研发管理经验，曾就职于华为，后任多家上市公司副总。在多个上市公司推动 IPD 流程建设和落地，深刻了解和把握流程建设中存在各种问题和阻力，深刻理解在相对不规范、基础薄弱的研发团队进行管理提升所需要关注的问题，全面把握研发体系组织建设(市场需求管理、产品规划、产品预研、产品开发、资源部门建设、部门经理团队建设、产品经理队伍建设、专家队伍建设)的平衡。对研发管理、运营管理、尤其是 IPD 研发模式有着丰富的运作实践经验；目前正在为行业内丹东通博等相关企业进行一对一辅导。

## 附件 2

## 报名回执表

单位名称				
培训班名称				
姓名	性别	职务	电话	邮箱
发票类型			<input type="checkbox"/> 增值税专用发票 <input type="checkbox"/> 增值税普通发票	
酒店预定			请填写房间类型（如：单间、标间），若不需预定则无需填写。	
是否参加走访（周五下午课后）				
开票信息	单位名称： 地址： 电话： 税号： 开户行名称： 银行账号：			
发票寄回信息	地址： 收件人： 电话：			
<b>注：</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 请确认所报课程及报名截止日期；</li> <li>● 为便于后续相关安排，请准确填写参加人员信息；</li> <li>● 请将本表格尽早发送至邮箱 wangy@cima.org.cn；</li> <li>● 请添加培训组微信便于后续发布通知等资料，微信号：13501101044（添加时请注明：单位名称、姓名以及所报课程）。</li> </ul>				